

Grupo IVI, un proyecto de reducción de costes muy fértil

CLIENTE:	Grupo IVI
SECTOR:	Sanitario
CATEGORÍA DE AHORRO:	Material de oficina Limpieza Gases medicinales



Ahorro Medio	
Material de oficina	34%
Limpieza	19%
Gases medicinales	16%

SOBRE LA EMPRESA

Los consultores especializados de Expense Reduction Analysts han ayudado a Grupo IVI, líder en reproducción asistida, a lograr ahorros muy importantes para su expansión.

El Grupo IVI (Instituto Valenciano de Infertilidad) lleva más de 25 años ofreciendo las mejores técnicas de reproducción asistida gracias a las cuales han nacido más de 100.000 niños. Su tasa de resultados, auditada por estudios externos, es del 90%, lo que significa que nueve de cada diez parejas que confían en ellos cumplen el sueño de ser padres. Con 21 clínicas en ocho países, la empresa se encuentra ahora en pleno proceso de expansión, en el que podrá invertir los ahorros conseguidos de la mano de Expense Reduction Analysts.

Hablamos con Manuel de la Llave, Director Financiero de Grupo IVI, sobre cómo un proyecto de optimización de costes que partió de ciertas reticencias iniciales completamente lógicas ha fertilizado ofreciendo ahorros espectaculares.

De la Llave reconoce que el hecho de confiar el estudio de las cuentas estratégicas a una consultora externa siempre despierta reticencias iniciales. “Se puede ver como una amenaza y de entrada puede haber cierta resistencia a colaborar con este tipo de empresas a la hora de buscar ahorros. Si yo estoy trabajando en un área y obtengo lo mejor que se puede obtener de ella, que venga alguien que no conoce el sector y que no sabe lo que ya hago a decirme lo que tengo que hacer puede despertar recelos”, explica.

Sin embargo, los técnicos de la empresa entendieron pronto que el objetivo de la consultora no era dejar en evidencia el trabajo realizado con medios internos sino complementarlo con un estudio más especializado de cada posible palanca de ahorro.

Para cualquier empresa sería insostenible contar con un experto en cada área de gasto, algo que sí puede ofrecer Expense Reduction Analysts. “La relación con el director del proyecto, Julián Aurrecoechea, ha sido magnífica. Siempre nos atendió de forma muy correcta y hemos podido comprobar que había expertos y personas específicas para cada área que hemos tocado y cada punto que debíamos tratar”, explica.

Al final, según el director financiero, la colaboración con Expense Reduction Analysts ha resultado una oportunidad para crecer profesionalmente.

El Grupo IVI cuenta con profesionales de primera línea mundial en su sector.



Yo mismo he aprendido mucho en estas reuniones con la consultora sobre temas que desconocía totalmente o pensaba que no tenía un más allá que comparar los distintos precios o las distintas horas que podía ofrecer un proveedor.

MANUEL DE LA LLAVE
DIRECTOR FINANCIERO DE GRUPO IVI

Se ha ayudado a localizar bolsas de gasto que se estaban esfumando

De hecho, el último Índice h, una referencia de prestigio en el sector que se guía por el número de publicaciones de los profesionales y las veces que han sido citadas, coloca a cuatro ginecólogos de IVI entre los siete mejores investigadores en obstetricia y ginecología, y biología reproductiva. El ranking está encabezado por el presidente de IVI, el profesor Antonio Pellicer.

El objetivo de Grupo IVI es ser una referencia mundial. “Queremos destacar por ser líderes tanto en resultados y asistencia, como en investigación y docencia, que son partes esenciales de nuestro trabajo”, señala De la Llave. Poder confiar en una consultora externa el estudio especializado de cuentas que no tienen relación directa con su actividad ha servido para fortalecer a la empresa.

Recientemente, el Grupo IVI ha reforzado su presencia en Italia y está explorando destinos estratégicos como Abu Dabi o Dubai, en los Emiratos Árabes.

La empresa, con una apuesta clara por la investigación, ha participado muy activamente en el desarrollo de la microinyección espermética, una técnica innovadora. Este esfuerzo por estar a la vanguardia requiere inversión y Expense Reduction Analysts ha ayudado a la empresa a localizar bolsas de gasto que se estaban esfumando.

“ En material de oficina hemos encontrado un ahorro muy importante, la mitad del cual se debe a un cambio de procedimiento más que a una reducción de precio del proveedor”.

DE LA LLAVE

La relación con el director del proyecto ha sido magnífica. Siempre nos atendió de forma muy correcta y hemos podido comprobar que había expertos y personas específicas para cada área que hemos tocado y cada punto que debíamos tratar.

MANUEL DE LA LLAVE,
DIRECTOR FINANCIERO DE GRUPO IVI